



Decreto n. 395 anno 2017

Prot. n. 76689

Il Rettore

RICHIAMATO il Decreto del Direttore Generale n. 649 prot. n. 30504 del 5 aprile 2017 con il quale, fra l'altro è stato approvato l'aggiornamento del disegno organizzativo relativo alle strutture centrali di Ateneo;

EVIDENZIATO che con il medesimo decreto è stato altresì aggiornato il funzionigramma di Ateneo;

DATO ATTO che in esso sono rappresentati, per macro evidenze, gli assetti complessi della tecnostruttura di Ateneo, ivi comprese, in particolare le funzioni trasversali caratterizzate, come tali, da una valenza di diffusa articolazione e generale, oltre che capillare interesse, ove si fondono elementi di Governo strategico e di innovazione gestionale delle funzioni; esse sono attribuite ad un'apicalità amministrativa per le responsabilità gestionali ed organizzative e possono richiedere una regia di più ampio respiro;

DATO ULTERIORMENTE ATTO che fra le funzioni trasversali censite vi è quella relativa alla formazione, ove prevalentemente insistono le relazioni con la costituita Commissione Paritetica per la Formazione di cui al D.D. n. 814 prot. n. 69725 del 5 settembre 2014 e D.D. n. 480 prot. n. 87510 del 16 giugno 2016;

EVIDENZIATO che con Decreto del Direttore Generale n. 699 prot. n. 56604 del 13 aprile 2017 la funzione trasversale di che trattasi è stata affidata, quale incarico aggiuntivo alla responsabilità del Dott. Vincenzo De Marco, Dirigente Area Risorse Umane;

RITENUTO, per le ragioni e gli obiettivi di evoluzione del contesto strategico in cui la funzione opera, necessario accompagnare l'operato della funzione e della commissione paritetica che vi insiste con la regia del Prof. Carlo Odoardi, Delegato del Rettore;

EVIDENZIATO infatti che, giusta decreto n. 86/2016 del Rettore, il Prof Odoardi è



delegato, fra l'altro, per la promozione di tutte le azioni finalizzate ad una reale e concreta valorizzazione di tutto il personale tecnico amministrativo e dei collaboratori ed esperti linguistici impegnati nei vari progetti della struttura università;

RITENUTO che la presenza al tavolo della Commissione paritetica e la regia strategica sull'attività formativa possa sostenere il perseguimento e raggiungimento degli obiettivi di accrescimento e valorizzazione delle risorse;

DATO ATTO di quanto sopra;

DECRETA

1. di avvalersi della delega rettorale del Prof. Carlo Odoardi citata in premessa nel più ampio ambito della delega al medesimo conferita per i rapporti con la Direzione Generale per connotare la Cabina di Regia strategica per la "Funzione trasversale della formazione per l'innovazione" al fine di sostenere i nuovi processi nel contesto dell'Ateneo di Firenze con relativo coordinamento affidato allo stesso Prof. Odoardi e quale incarico aggiuntivo, in termini amministrativi e gestionali, affidato al dott. Vincenzo de Marco;

2. di stabilire quali strategici da congiungere con l'ordinaria gestione i seguenti obiettivi:

- delineare politiche formative per l'innovazione organizzativa e tecnologica nel rispetto delle linee strategiche dell'Ateneo e in linea con la Cabina di Regia "Funzione trasversale dell'Innovazione per lo sviluppo sinergico dei processi di informatizzazione" al fine di favorire specifiche competenze tecniche e trasversali nell'ambito della Digital transformation dell'Ateneo;
- definire piani di formazione per lo sviluppo di competenze e professionalità in sinergia con le linee strategiche organizzative e i processi d'innovazione e rivolti al personale tecnico-amministrativo;
- introdurre elementi innovativi per la valorizzazione del processo di formazione nelle sue componenti (analisi dei bisogni, progettazione formativa e sistemi di valutazione dell'efficacia formativa e trasferibilità nei luoghi di lavoro degli apprendimenti/competenze apprese);
- favorire modelli e strumenti di formazione continua (in presenza, on the job e a distanza nel contesto universitario anche attraverso modalità e-learning e costruzione di comunità di pratica);



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

- favorire modelli e strumenti di formazione manageriale e di leadership per l'innovazione organizzativa e tecnologica.

Firenze, 23/05/2017

F.to Il Direttore Generale
(Beatrice Sassi)

F.to Il Rettore
(Prof. Luigi Dei)