



VISTO il Decreto del Direttore Generale del 26 febbraio 2015 n. 344 prot n. 25649 con il quale sono state approvate le Linee Guida per la riorganizzazione delle funzioni tecnico-amministrative di Ateneo e individuate le Aree Dirigenziali e specificata la relativa *mission*;

VISTO il Decreto del Direttore Generale del 27 febbraio 2015 n. 355 prot. n. 26285 con il quale sono stati individuati i Dirigenti per la responsabilità di funzioni dirigenziali per le neo costituite Aree, a decorrere dal 1 marzo 2015, con operatività giuridica ed economica dal 1 aprile 2015;

TENUTO CONTO del particolare ruolo affidato al Dirigente in relazione all'attribuzione delle risorse umane da coinvolgere e valutare nel nuovo assetto organizzativo;

VALUTATO il curriculum del Dott. Massimo Benedetti, l'esperienza acquisita nella trattazione di ogni ambito e l'attitudine organizzativa già dimostrata nei precedenti incarichi;

DETERMINA

Ai sensi dell'art. 19 comma 2 del D. Lgs. 30 marzo 2001 n. 165 e s.m. di conferire al Dott. Massimo Benedetti, dirigente di ruolo dell'Università degli Studi di Firenze, l'incarico dirigenziale con riferimento all'Area Servizi alla Didattica.

- In relazione all'incarico triennale conferito per l'Area Servizi alla Didattica il dirigente dovrà tenere a riferimento quali obiettivi generali:
 - la *mission* attribuita all'Area così come prevista nelle Linee Guida per la riorganizzazione delle funzioni tecnico-amministrative di Ateneo;
 - le azioni per l'implementazione dell'organizzazione per processi e la valorizzazione in essa del personale;
 - la cura degli elementi di dettaglio utili a definire puntualmente la pesatura dei processi e delle posizioni per condurre il modello a regime;
 - la correlazione con gli altri dirigenti e la coerenza dell'espletamento dell'incarico conferito in relazione alle indicazioni del Direttore Generale.

Annualmente al Dirigente saranno conferiti obiettivi specifici coerenti con il Piano delle performance e le Linee strategiche di Ateneo, nonché le risorse finanziarie per l'espletamento dell'incarico e dei programmi negoziati.

- Per l'anno 2015 gli obiettivi sono specificati nell'all. 1 al presente atto di conferimento, a costituirne parte integrante e sostanziale
- Gli stessi obiettivi saranno oggetto di monitoraggio trimestrale.
- Al Dott. Massimo Benedetti potranno essere conferiti con separato atto eventuali ulteriori incarichi relativi ad obiettivi strategici e alle funzioni trasversali.
- Per lo svolgimento dell'incarico ed in fase di prima applicazione sono attribuite le risorse finanziarie ed umane, come specificate negli allegati 2 e 3 della cui gestione il Dirigente risponde direttamente in relazione ai risultati dei processi di cui l'Area è referente.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Con separato contratto che accede al presente provvedimento sarà regolato l'assetto retribuito correlato all'incarico conferito.

Firenze li, 30 marzo 2015

F.to Il Direttore Generale

Dott.ssa Beatrice Sassi

Per presa visione

F.to Il Dirigente

(Dott. Massimo Benedetti)



Scheda di valutazione delle prestazioni dei Dirigenti

Area Servizi alla Didattica

Cognome e Nome del Dirigente

MASSIMO BENEDETTI

Valutazione Obiettivi di Ruolo: capacità manageriali e comportamenti organizzativi – 50%

Capacità manageriali e comportamenti organizzativi		Indicatori	
RAPPORTI UTENZA INTERNA ED ESTERNA	a) Partecipazione attiva al tavolo di coordinamento dei RAD b) Promozione attività di orientamento/iniziativa di comunicazione	<ul style="list-style-type: none"> n. presenze al tavolo di coordinamento Indagini di customer satisfaction 	8
CONTROLLO BUDGET	c) Monitoraggio trimestrale d) Azioni di coerenza per le previsioni e programmi di spesa	<ul style="list-style-type: none"> Produzione di report Azioni correttive per l'attendibilità delle previsioni e l'ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse 	8
IMPLEMENTAZIONE PROCESSI	e) Mappatura di n. 2 processi di Area (di cui uno relativo al Dottorato) f) Reingegnerizzazione delle attività per la semplificazione	<ul style="list-style-type: none"> n. processi mappati n. attività ottimizzate 	8
COOPERAZIONI FRA DIRIGENTI	g) Istruttoria congiunta di pratiche agli Organi di governo h) Promozione tavoli tecnici interfunzionali i) Incontri finalizzati al trasferimento delle conoscenze legate alla rotazione degli incarichi	<ul style="list-style-type: none"> n. pratiche congiunte presentate n. partecipazioni a tavoli tecnici n. incontri/attività in compresenza 	8
VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE	Ottimale gestione delle risorse umane	<ul style="list-style-type: none"> Coinvolgimento del personale nei processi Corsi di formazione attinenti Gestione degli istituti contrattuali 	8
VALUTAZIONE QUALITATIVA	Valutazione qualitativa delle capacità manageriali e dei comportamenti organizzativi	<ul style="list-style-type: none"> A cura del DG con indagini di soddisfazione interna 	10

Valutazione degli obiettivi di performance: obiettivi direzionali – 40%

OBIETTIVI ORDINARI		Coinvolgimento con altre Aree/Strutture	INDICATORI	
Obiettivo 1	Incremento numero dei controlli a campione sull'ISEE e monitoraggio della contribuzione studentesca		20%	3
Obiettivo 2	Trasloco Segreteria Studenti a Novoli	Area Servizi Patrimoniali Area Edilizia	Si/no	2
Obiettivo 3	Presentazione del progetto relativo alla riorganizzazione delle segreterie studenti e avvio del passaggio e passaggio da Area Didattica ad Area Comunicazione	Area Comunicazione	Si/no	4

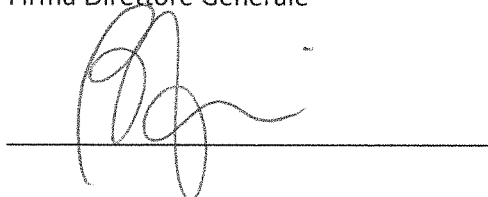
Obiettivo 4	Pianificazione delle attività per il passaggio al nuovo sistema della programmazione delle didattiche e delle carriere degli studenti	SIAF	Si/no	4
Obiettivo 6	Azioni di miglioramento chieste dal Nucleo di Valutazione sul conferimento docenze	RAD (*)/Dipartimenti	N. azioni realizzate/richieste	3
Obiettivo 7	Integrazione con il Diplnt su Master e Scuole di Specializzazione	Dipint	N. azioni	2
Obiettivo 8	Gestione informatizzata programma Erasmus	SIAF Dipint	Si/no (realizzazione applicativo)	2
Obiettivo 9	Integrazione del call-center per studenti con il centralino	Comunicazione	Si/no	3
Obiettivo 10	Monitoraggio indicatori programmazione triennale (orientamento)		n. report	2
Obiettivo 11	Progettazione e sperimentazione del processo delle prove di ammissione nazionale	Area Logistica, Comunicazione	Si/no	4
Obiettivo 12	Revisione regolamento incarichi di insegnamento	Risorse Umane	Si/no	2
Obiettivo 13	Monitoraggio adesione master relativamente alla pertinenza	Formazione	Pertinenza delle richieste	2
Obiettivo 14	Monitoraggio tetti ore di docenza interna su CdS per affidamento esterni		n. report	2
Obiettivo 15	Declinazione degli obiettivi professionali delle strutture al personale con funzioni di responsabilità (EP ed altre posizioni organizzative e/o specialistiche) entro il 15.04.2015		Si/no	2
Obiettivo 16	Declinazione degli obiettivi della struttura per i progetti di produttività entro il 30.04.2015		Si/no	3

(*) Secondo rete professionale dei RAD

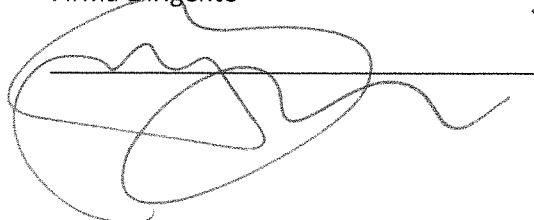
Valutazione degli obiettivi di performance derivanti dal Piano Strategico (Obiettivi di Base)
- 10%

OBIETTIVI DI BASE		INDICATORI
Obiettivo 1	Attivazione Cantiere di Intraprendenza e Lavoro (servizi trasversali e integrati) e CSAVRI	Si/no risultati

Firma Direttore Generale



Firma Dirigente



BUDGET 2015

AREA SERVIZI ALLA DIDATTICA

Dott. Massimo BENEDETTI

PREVENTIVO 2015

Rif. Conto Economico	Descrizione Conto	PREVENTIVO 2015		
		Con vincolo di destinazione	Senza vincolo di destinazione	Totale
CO.04.01.01.01.03.01	Docenti a contratto su finanziamenti esterni	400.000	0	400.000
CO.04.01.01.01.03.02	Docenti a contratto su finanziamenti interni		150.000	150.000
CO.04.01.02.01.01.03	Borse di studio Socrates Erasmus	1.171.000		1.171.000
CO.04.01.02.01.01.04	Borse di studio Socrates Erasmus - contributo integrativo	825.000	0	825.000
CO.04.01.02.01.01.05	Attività a tempo parziale studenti	0	350.000	350.000
CO.04.01.02.01.01.06	Iniziative e attività gestite dagli studenti	0	140.000	140.000
CO.04.01.02.01.01.07	Tutor per il sostegno studenti	253.000	0	253.000
CO.04.01.02.01.01.08	Altre borse di studio	104.000	0	104.000
CO.04.01.02.01.08.14	Altre spese per servizi	0	50.000	50.000
CO.04.01.02.01.09.02.06	Cancelleria e stampati	0	30.000	30.000
CO.04.01.02.01.12.04.01	Missioni e rimborsi spese soggette a limite		3.000	3.000
CO.04.01.02.01.12.05	Contributi ad organizzazioni	0	145.000	145.000
CO.04.01.02.01.12.07	Rimborsi tasse studenti	80.000	2.500.000	2.580.000
CO.09.01.01.01.01.02	Progetti per la didattica - scambi culturali e coop interun. e intern.le	160.000	0	160.000
CO.09.01.01.01.01.04	Progetti relativi a costi sostenibili a fronte di contributi studenteschi	1.765.000	0	1.765.000
CO.09.01.01.01.02.07	Progetti per altre spese per programma Erasmus	277.000	130.000	407.000
TOTALE		5.035.000	3.498.000	8.533.000



Area/Struttura	Denominazione Ufficio/Struttura	Cognome e Nome	Cat.
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	BAGNOLI FRANCESCA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	BECI STEFANO	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	BITOSSI ILARIA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	BIZZETI FRANCESCO	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	CALDINI SILVIA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	CAUTERUCCIO ANNALISA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	CAVALLARI LOREDANA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	CERULLO NADIA MARIA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	CHIACCHIO PABLO	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	CHIUMMO DARIO	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	CIGNI ELISABETTA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	CORRADINI MICHELA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	DABIZZI SUSANNA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	D'ANGELO PIERA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	DE LUCA FIORELLA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	DE ROSA GIAMPAOLO	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	DEL GRECO NICOLETTA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	DELL'ORDINE MASSIMO	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	DORATIOTTO TAMARA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	DURANTI LAURA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	EBRANATI VALENTINA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	LEOMANNI ALESSANDRO	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	LEONI BARBARA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	LEUZZI GIOVANNI	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	LOTTI ELISA	B
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	LUPOCCHI MATTEO	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	MARTELLI ANNA MARIA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	MARUCCI PAOLA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	ORSI MANUELA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	PAGNI ELISA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	PASTORINO MICHELE	EP
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	PRIORI TATIANA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	ROTELLA ANTONIETTA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	RUGGIERI GIOVANNA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	SARRI SABRINA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	SCARPELLI NICCOLETTA	D

Area/Struttura	Denominazione Ufficio/Struttura	Cognome e Nome	Cat.
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	SCUROSU ANGELA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	SERAVALLI DANIELA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	SOLDANI ILARIA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	TAIUTI MARIA ALESSANDRA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	TEMPERINI DANIELA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	TERNI VALENTINA	B
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti del Centro Storico	VANGELISTI MARIA CRISTINA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	APPELLA BIAGIO	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	ARDIZZONE DANIELA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	BALDAN DANIELA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	BELLAGAMBI ILARIA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	BIANCHINI VALENTINA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	CAPECCHI ALESSANDRA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	FALUGIANI PATRIZIA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	FORMIGLI MARINA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	GALLORI JONATHAN	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	GIUFFRE' ROSA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	LATELA LUCIA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	MARTELLI RICCARDO	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	SALVESTRINI ELISABETTA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti delle Classi Scientifiche e Tecnologiche	SARAGONI SILVIA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	BACHERINI SANDRA	C

Area/Struttura	Denominazione Ufficio/Struttura	Cognome e Nome	Cat.
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	BARRALE MANUELA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	BONI GERMANA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	CAGGIATI STEFANIA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	DI FERDINANDO ROBERTO	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	ERCOLINI ANDREA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	FASANELLA FRANCESCA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	GRASSI ANTONELLA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	MARINO ANGELO	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	MASINI TIZIANA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	MEONI SILVIA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	MERLI LORIANA	D
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	PACINI ALESSANDRA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	PAGANO LAURA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	PRETI MARCO	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	PULLANO CATERINA	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	SALVADORI ALESSANDRO	C
Area Servizi alla Didattica	Presidio Didattica e Servizi agli Studenti di Novoli	STEFANINI BARBARA	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Controllo Autocertificazioni Tasse e Contributi	GRECO ANTONIO	D
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Convenzioni, Innovazione e Qualita' della Didattica	LIZZADRO MAURETTA	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Convenzioni, Innovazione e Qualita' della Didattica	MORGENNI DANIELA	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Convenzioni, Innovazione e Qualita' della Didattica	SERRA FILOMENA	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Convenzioni, Innovazione e Qualita' della Didattica	STURLESE SARA	D
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Coordinamento Carriere Studenti	BAILO VALENTINO	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Coordinamento Carriere Studenti	CAUTERUCCIO ERNESTO	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Coordinamento Carriere Studenti	CORAZZINI PIERLUIGI	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Coordinamento Carriere Studenti	GELSOMINO GIUSEPPE	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Coordinamento Carriere Studenti	GRETI ALESSANDRO	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Coordinamento Carriere Studenti	MARADEI MARIA	D
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Coordinamento Carriere Studenti	MELIS CLAUDIO	D
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Coordinamento Carriere Studenti	RUSSO RITA	EP
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Coordinamento Carriere Studenti	SCANSETTI CARLO	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Orientamento, Mobilita' Internazionale e Servizi agli Studenti	BRUNELLI BARBARA	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Orientamento, Mobilita' Internazionale e Servizi agli Studenti	FROSALI PAOLA	C

Area/Struttura	Denominazione Ufficio/Struttura	Cognome e Nome	Cat.
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Orientamento, Mobilita' Internazionale e Servizi agli Studenti	GIANNELLI CRISTINA	D
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Orientamento, Mobilita' Internazionale e Servizi agli Studenti	GUAZZINI SANDRA	D
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Orientamento, Mobilita' Internazionale e Servizi agli Studenti	LORENZINI STEFANIA	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Orientamento, Mobilita' Internazionale e Servizi agli Studenti	SALICI CATERINA	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Programmazione e Sviluppo della Didattica	BANFI GRAZIANO	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Programmazione e Sviluppo della Didattica	BIANCALANI SIMONETTA	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Programmazione e Sviluppo della Didattica	MARSILIANI BARBARA	C
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Programmazione e Sviluppo della Didattica	PETRILLO ANTONELLA	D
Area Servizi alla Didattica	Ufficio Programmazione e Sviluppo della Didattica	TOCCAFONDI ANDREA	C

