



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

**COORDINAMENTO  
DELLE FUNZIONI DIREZIONALI DI  
PROGRAMMAZIONE,  
ORGANIZZAZIONE E CONTROLLO**

Il Direttore Generale

## VISTI

- il D.Lgs. 165/2001 recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche;
- il CCNL vigente del comparto Istruzione e Ricerca;
- il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- il D.D. n. 344 del 26 febbraio 2015, con cui sono state approvate le Linee Guida per la Riorganizzazione delle Funzioni tecnico-amministrative di Ateneo;
- il Contratto Collettivo Integrativo (CCI) siglato il 13 maggio 2021;
- la "Ipotesi di accordo per la ripartizione delle risorse del Fondo Risorse Decentrate per le categorie B, C e D e del Fondo Retribuzione di Posizione e Risultato per la categoria EP – anno 2022" siglata con le OOSS e le RSU il 28 aprile 2022;
- il conto CO.04.01.01.02.04.01 "Indennità di responsabilità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato";

**DATO ATTO** che con la citata "Ipotesi di accordo per la ripartizione delle risorse dei Fondi – anno 2022" siglata con le OOSS e le RSU, che ha ottenuto positivo riscontro anche dal Collegio dei Revisori dei Conti e dal Consiglio di Amministrazione, viene definito per l'anno 2022 lo stanziamento per le indennità di responsabilità per le categorie B, C e D, e che vengono pertanto meno le riserve sulla copertura dei relativi incarichi rappresentate nei precedenti provvedimenti;

## CONSIDERATO

- che con D.D. 9 prot. 1197 del 4 gennaio 2022 sono state prorogate fino al 30 giugno 2022 le seguenti titolarità di Unità Funzionale:

Denominazione	Titolare
Iniziative di Public Engagement ed Eventi	Ascani Elisa
Segreteria Studenti di Capponi e Post-laurea	Caldini Silvia
Spin-off, brevetti e laboratori congiunti	Catani Elena
Sportello unico Morgagni	Del Mastio Andrea
Progetti di ricerca internazionale	Dolfi Cristina
Prodotti e strumenti per la comunicazione istituzionale e per gli studenti	Guidieri Elena
Sportello unico Novoli	Lombardo Vincenza
Gestione giuridica ed economica personale non strutturato	Rocchi de' Sangro Deborah

**Unità di Processo "Coordinamento delle Funzioni Direzionali di Programmazione, Organizzazione e Controllo"**

Piazza San Marco,4 – 50121 Firenze

telefono: +39 055 2757265-7600 | e-mail I: [coordinamento@unifi.it](mailto:coordinamento@unifi.it)

P.IVA | Cod. Fis. 01279680480



- che con nota prot. 7498 del 17 gennaio 2022, è stata disposta l'assegnazione della dott.ssa Maria Maradei alla Unità Funzionale Didattica integrata con SSR e con la Scuola SSU con contestuale affidamento della responsabilità dell'Unità fino al 30 giugno 2022;
- che con D.D. 753 prot. 118230 del 31 maggio 2022 è stata attivata nella sotto-articolazione dell'Area Servizi alla didattica l'Unità Funzionale Attività e progetti di Area, di fascia media;

**RITENUTO** opportuno, nelle more di una più ampia riflessione e revisione organizzativa da attuarsi nei prossimi mesi:

- garantire senza soluzione di continuità per tutto il 2022 il presidio delle Unità Funzionali da parte dai responsabili già individuati, confermandone la fasciazione;
- individuare, sentita la Dirigente e acquisita la disponibilità dell'interessata, la dott.ssa Floriana Fabbri per la responsabilità del l'Unità Funzionale Attività e progetti di Area dell'Area Servizi alla didattica;

**RITENUTO** pertanto di poter definire l'assetto delle responsabilità di Unità Funzionale per il resto del 2022 secondo lo schema seguente:

Denominazione	Fascia	Titolare	Decorrenza
Attività e progetti di Area	Media	Fabbri Floriana	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Iniziative di Public Engagement ed Eventi	Media	Ascani Elisa	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Segreteria Studenti di Capponi e Post-laurea	Media	Caldini Silvia	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Spin-off, brevetti e laboratori congiunti	Media	Catani Elena	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Sportello unico Morgagni	Media	Del Mastio Andrea	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Progetti di ricerca internazionale	Alta	Dolfi Cristina	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Prodotti e strumenti per la comunicazione istituzionale e per gli studenti	Media	Guidieri Elena	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Sportello unico Novoli	Media	Lombardo Vincenza	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Didattica integrata con SSR e Scuola SSU	Alta	Maradei Maria	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Gestione giuridica ed economica personale non strutturato	Alta	Rocchi de' Sangro Deborah	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22

**CONSIDERATO** inoltre

- che con D.D. 1785 prot. 342295 del 31 dicembre 2021 è stata confermata per tutti gli incarichi di Funzione di Responsabilità e di Funzione Specialistica attivi la scadenza del 31 dicembre 2021;
- che con D.D. 753 prot. 118230 del 31 maggio 2022 sono state attivate le seguenti Funzioni Specialistiche, di fascia media, per l'Area Risorse umane:



Area	Sotto-articolazione
Area Risorse umane	Funzione Specialistica Gestione delle carriere del personale docente e ricercatore
Area Risorse umane	Funzione Specialistica Reclutamento del personale docente e ricercatore
Area Risorse umane	Funzione Specialistica Gestione delle carriere del personale tecnico-amministrativo e collaboratori ed esperti linguistici
Area Risorse umane	Funzione Specialistica Reclutamento del personale tecnico-amministrativo

**RITENUTO** opportuno, nelle more di una più ampia riflessione e revisione organizzativa da attuarsi nei prossimi mesi, attivare i presidi organizzativi rappresentati da Funzioni di Responsabilità e Funzioni Specialistiche in assetto, confermandone la fasciazione già individuata;

**RITENUTO** pertanto, sentiti i responsabili di struttura e acquisita la disponibilità degli interessati, di poter definire le titolarità:

- degli incarichi di Funzione di Responsabilità per il resto del 2022 secondo lo schema seguente:

Denominazione	Fascia	Titolare	Decorrenza
Acquisti e Servizi Economici	Media	Stella Breschi	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Carriere Studenti	Media	Matteo Cianferoni	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Dottorato	Alta	Sabrina Pazzagli	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Emergenza tecnica	Alta	Ladimiro Biancalana	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione amministrativa e contabile Museo	Media	Matteo Dell'edera	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione amministrativa e contabile Piattaforma Amm.va Politiche Linguistiche	Media	Gianna Galligani	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione amministrativa e contabile SBA	Alta	Alessandro Storai	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione rifiuti speciali	Media	Nicola Gambale	Dal 01/06/22 al 31/12/22
International Desk	Media	Giuseppe Gelsomino	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Internazionalizzazione Programmi Europei	Media	Silvia Villa	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Mobilità Internazionale	Media	Federica Pirro <sup>1</sup>	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Procedure di approvvigionamento beni, servizi e appalti lavori	Alta	Claudia Pietroniro	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Programmazione didattica	Alta	Silvia Sorri	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Servizi agli ospiti stranieri	Media	Camilla Cosi	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Supporto al Nucleo di Valutazione e Struttura Tecnica Permanente	Alta	Valentina Papa	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Supporto alla programmazione e valorizzazione del personale	Alta	Paolo Marcotti	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Supporto all'organizzazione e alla pianificazione strategica e integrata	Alta	Gianni Aristelli	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Agraria	Base	Alessandro Leomanni	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Architettura	Media	Elena Cintolesi	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Economia e Management	Media	Alessandro Salvadori	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Giurisprudenza	Media	Andrea Ercolini	Dal 01/06/22 al 31/12/22



Scuola Psicologia	Base	Stefano Malvagia	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	Alta	Tina Fasulo	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Scienze Politiche "Cesare Alfieri"	Base	Concetta Tricarico	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Studi Umanistici e della Formazione	Alta	Alessandra Loli	Dal 01/06/22 al 31/12/22
A presidio e riferimento per gli organi del Dipartimento di Fisica e Astronomia	Base	Silvia Berti	Dal 01/06/22 al 31/12/22
A presidio e riferimento per gli organi del DICUS	Base	Fiorella Gherardeschi	Dal 01/06/22 al 31/12/22
A Presidio e Riferimento per gli Organi del DISEI	Base	Donatella Perri	Dal 01/06/22 al 31/12/22
A Presidio e Riferimento per gli Organi del DSG	Base	Elisa Tonelli	Dal 01/06/22 al 31/12/22

- degli incarichi di Funzione Specialistica per il resto del 2022 secondo lo schema seguente:

Denominazione	Fascia	Titolare	Decorrenza
Contribuzione studentesca e servizi	Media	Alessandro Greti	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Formazione insegnanti	Base	Elisa Pagni	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Procedure selettive studenti	Base	Annarita Spagnuolo	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione della contabilità degli investimenti e monitoraggio del LL.PP.	Alta	Luisa Mugnai	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Sviluppo della imprenditorialità giovanile	Base	Chiara Mazzi	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione flusso documentale e conservazione digitale	Base	Fabio Silari	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Rapporti con i media	Base	Silvia D'Addario	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Dati, statistiche, reportistiche e modelli	Base	Giacomo Bulgarelli	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Programmazione e gestione dei fondi contrattuali per la valorizzazione del personale	Media	Rosangela Riva	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione delle carriere del personale docente e ricercatore	Media	Daniela Barbieri	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Reclutamento del personale docente e ricercatore	Media	Chiara Rizzo	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione delle carriere del personale tecnico-amministrativo e collaboratori ed esperti linguistici	Media	Maria Lisa Masseti	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Reclutamento del personale tecnico-amministrativo	Media	Paola Puccioni	Dal 01/06/22 al 31/12/22

#### DATO ATTO infine

- che con i D.D. 546/2022 e 752/2022 sono stati assegnati gli incarichi relativi alla sotto-articolazione dell'Area per l'Innovazione e gestione dei sistemi informativi e informatici;
- che per quanto riguarda le Funzioni Specialistiche dell'Area Edilizia "Controllo e manutenzione dei materiale contenenti amianto" e "Gestione sistema antincendio", i precedenti titolari, rispettivamente arch. Gianmarco Maglione e ing. Giuseppe Gennaro D'Agata, risultano inquadrati in categoria EP. Non è pertanto possibile riattivare la titolarità della funzione specialistica ma i relativi compiti e attività rimangono in capo ai



medesimi arch. Maglione (ai sensi del D.M. 09/09/1994, come da nota di nomina 143840/2018) e ing. Gennaro D'Agata (ai sensi del D.P.R. 151/2011, come da nota di nomina 104405/2019);

- che per le sotto-articolazioni in assetto per cui non è individuato il titolare di incarico si rinvia a eventuali ulteriori valutazioni;
- che gli incarichi oggetto del presente provvedimento e le relative scadenze sono da inquadrare nella prospettiva di una verifica complessiva dell'assetto organizzativo dell'amministrazione, e che è fatta salva la proroga degli incarichi qualora i tempi di tale verifica lo richiedessero;

Tutto ciò premesso,

#### DECRETA

- di definire l'assetto delle responsabilità di Unità Funzionale per il resto del 2022 secondo lo schema seguente:

Denominazione	Fascia	Titolare	Decorrenza
Attività e progetti di Area	Media	Fabbri Floriana	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Iniziative di Public Engagement ed Eventi	Media	Ascani Elisa	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Segreteria Studenti di Capponi e Post-laurea	Media	Caldini Silvia	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Spin-off, brevetti e laboratori congiunti	Media	Catani Elena	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Sportello unico Morgagni	Media	Del Mastio Andrea	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Progetti di ricerca internazionale	Alta	Dolfi Cristina	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Prodotti e strumenti per la comunicazione istituzionale e per gli studenti	Media	Guidieri Elena	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Sportello unico Novoli	Media	Lombardo Vincenza	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Didattica integrata con SSr e Scuola SSU	Alta	Maradei Maria	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22
Gestione giuridica ed economica personale non strutturato	Alta	Rocchi de' Sangro Deborah	Proroga dal 01/07/22 al 31/12/22

- di definire l'assetto degli incarichi di Funzione di Responsabilità per il resto del 2022 secondo lo schema seguente:

Denominazione	Fascia	Titolare	Decorrenza
Acquisti e Servizi Economici	Media	Stella Breschi	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Carriere Studenti	Media	Matteo Cianferoni	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Dottorato	Alta	Sabrina Pazzagli	Dal 01/06/22 al 31/12/22



Emergenza tecnica	Alta	Ladimiro Biancalana	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione amministrativa e contabile Museo	Media	Matteo Dell'edera	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione amministrativa e contabile Piattaforma Amm.va Politiche Linguistiche	Media	Gianna Galligani	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione amministrativa e contabile SBA	Alta	Alessandro Storai	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione rifiuti speciali	Media	Nicola Gambale	Dal 01/06/22 al 31/12/22
International Desk	Media	Giuseppe Gelsomino	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Internazionalizzazione Programmi Europei	Media	Silvia Villa	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Mobilità Internazionale	Media	Federica Pirro'	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Procedure di approvvigionamento beni, servizi e appalti lavori	Alta	Claudia Pietroniro	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Programmazione didattica	Alta	Silvia Sorri	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Servizi agli ospiti stranieri	Media	Camilla Cosi	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Supporto al Nucleo di Valutazione e Struttura Tecnica Permanente	Alta	Valentina Papa	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Supporto alla programmazione e valorizzazione del personale	Alta	Paolo Marcotti	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Supporto all'organizzazione e alla pianificazione strategica e integrata	Alta	Gianni Aristelli	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Agraria	Base	Alessandro Leomanni	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Architettura	Media	Elena Cintolesi	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Economia e Management	Media	Alessandro Salvadori	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Giurisprudenza	Media	Andrea Ercolini	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Psicologia	Base	Stefano Malvagia	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	Alta	Tina Fasulo	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Scienze Politiche "Cesare Alfieri"	Base	Concetta Tricarico	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Scuola Studi Umanistici e della Formazione	Alta	Alessandra Loli	Dal 01/06/22 al 31/12/22
A presidio e riferimento per gli organi del Dipartimento di Fisica e Astronomia	Base	Silvia Berti	Dal 01/06/22 al 31/12/22
A presidio e riferimento per gli organi del DICUS	Base	Fiorella Gherardeschi	Dal 01/06/22 al 31/12/22
A Presidio e Riferimento per gli Organi del DISEI	Base	Donatella Perri	Dal 01/06/22 al 31/12/22
A Presidio e Riferimento per gli Organi del DSG	Base	Elisa Tonelli	Dal 01/06/22 al 31/12/22

- di definire l'assetto degli incarichi di Funzione Specialistica per il resto del 2022 secondo lo schema seguente:

Denominazione	Fascia	Titolare	Decorrenza
Contribuzione studentesca e servizi	Media	Alessandro Greti	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Formazione insegnanti	Base	Elisa Pagni	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Procedure selettive studenti	Base	Annarita Spagnuolo	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione della contabilità degli investimenti e monitoraggio del LL.PP.	Alta	Luisa Mugnai	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Sviluppo della imprenditorialità giovanile	Base	Chiara Mazzi	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione flusso documentale e conservazione digitale	Base	Fabio Silari	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Rapporti con i media	Base	Silvia D'Addario	Dal 01/06/22 al 31/12/22



Dati, statistiche, reportistiche e modelli	Base	Giacomo Bulgarelli	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Programmazione e gestione dei fondi contrattuali per la valorizzazione del personale	Media	Rosangela Riva	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione delle carriere del personale docente e ricercatore	Media	Daniela Barbieri	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Reclutamento del personale docente e ricercatore	Media	Chiara Rizzo	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Gestione delle carriere del personale tecnico-amministrativo e collaboratori ed esperti linguistici	Media	Maria Lisa Masseti	Dal 01/06/22 al 31/12/22
Reclutamento del personale tecnico-amministrativo	Media	Paola Puccioni	Dal 01/06/22 al 31/12/22

- di confermare i compiti e le attività propri delle Funzioni Specialistiche dell'Area Edilizia "Controllo e manutenzione dei materiale contenenti amianto" e "Gestione sistema antincendio" in capo ai precedenti titolari, rispettivamente arch. Gianmarco Maglione (ai sensi del D.M. 09/09/1994, coma da nota di nomina 143840/2018) e ing. Giuseppe Gennaro D'Agata (ai sensi del D.P.R. 151/2011, come da nota di nomina 104405/2019), attualmente inquadrati in categoria EP;
- di rinviare a eventuali ulteriori valutazioni gli affidamenti per le sotto-articolazioni in assetto per cui non è individuato il titolare di incarico;
- di riservarsi di procedere alla proroga degli incarichi oggetto del presente provvedimento qualora i tempi di espletamento della programmata verifica complessiva dell'assetto organizzativo dell'amministrazione lo richiedessero.

Firenze,

Il Direttore Generale  
(dott. Marco Degli Esposti)